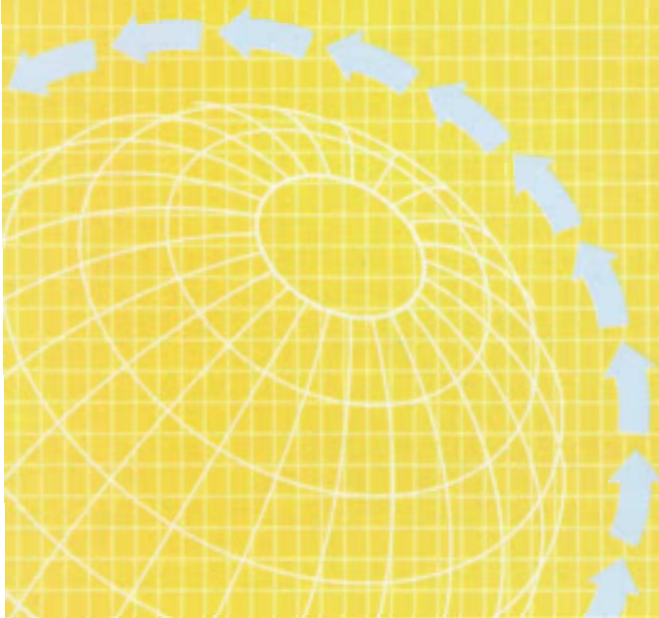


«ԱՐԴԱՐՈՒԹՅՈՒՆ» ՄԱՏԵՆԱՇԱՐ ԹԻՎ 6

ՀԱՅԵՑԱԿԱՐԳ

ԱՐՏԱՀԱՆՄԱՆ ԽՐԱԽՈՒՄՄԱՆ
ԱԶԳԱՅԻՆ
ՈԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԻ



«ԱՐԴԱՐՈՒԹՅՈՒՆ» ՄԱՏԵՆԱՇԱՐ ԹԻՎ 6



ՀԱՅԵՑԱԿԱՐԳ

ԱՐՏԱՀԱՆՄԱՆ ԽՐԱԽՈՒՄՄԱՆ ԱԶԳԱՅԻՆ
ՌԱԶՄԱԿԱՐԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԻ

ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ
ԴՅ ԴԱՇՆԱԿՑՈՒԹՅԱՆ

ԵՐԵՎԱՆ 2006

Բովանդակություն

Երկու խոսք	5
Ներածություն	7
Իրավիճակի ընդհանուր վերլուծություն	9
Խնդրի արդիականությունը	11
Նոյասակը և սկզբունքները	15
Առաջարկվող ուղղությունները	16
Առաջարկվող մեխանիզմները	23
Հավելվածներ	27
Աղյուսակ 1. Հայաստանի հիմնական մակրոսնտեսական ցուցանիշներ	29
Աղյուսակ 2. Տնտեսության հիմնական ճյուղերը	30
Աղյուսակ 3. Անվանական ՀՆԱ-ի կառուցվածքն ըստ ծախսային բաղադրիչների	31
Աղյուսակ 4. Վճարային հաշվեկոծ (մլն ԱՄՆ դոլար)	31
Աղյուսակ 5. Ներմուծումն ըստ հիմնական գործընկեր երկրների (մլն ԱՄՆ դոլար)	32
Աղյուսակ 6. Արտահանումն ըստ հիմնական գործընկեր երկրների (մլն ԱՄՆ դոլար)	33
Աղյուսակ 7. Ներմուծումն ըստ հիմնական աղբյուրների (մլն ԱՄՆ դոլար)	33
Աղյուսակ 8. Արտահանումն ըստ հիմնական աղբյուրների (մլն ԱՄՆ դոլար)	34
Գծանկար 1. Աղբյուրների և ծառայությունների արտահանումը և ներմուծումը (ՀՆԱ-ի նկատմամբ)	34
Գծանկար 2. Արտահանման կառուցվածքն ըստ աղբյուրների	35
Գծանկար 3. Արտահանման կառուցվածքն ըստ երկրների	35

Երկու խոսք

Հայաստանում ժողովրդավարության հաստատումն ու իրավական ղեկավարության կառուցումը ոչ թե առանձին մարդկանց ցանկության կամ նախասիրության հարց է, այլ ղաօմակաոն օրինաչափություն, մեր ազգի առջև ծառացած ընթացիկ և համազգային ռազմավարական մեանակության խնդիրների լուծման միջոց ու նախադայման: Սակայն այդ ճանադարհը դյուրին չէ. այն դահանջում է մեծ ջանքերի մերդում, ծրագրված և հեկողական աեխասանֆ: Այս առումով կարևորվում են ազգային գերակայությունների վրա հիմնված ռազմավարական ծրագրերի մեակումը և դրանց հեկողական իրականացումը:

Հ. Յ. Դաեմակցությունը, հավասարիմ իր ծրագրից բխող ազգային գաղափարախոսության սկզբումներին, Հայաստանի համընդհանուր զարգացման և հզորացման ռազմավարական գերխնդիրների լուծման հարցերում դասրաս է սսանձնել համարժեք դասասխանասվություն և բերել իր ակսիվ մասնակցությունը: Այս համասեֆսում առաջարկվող «Արսահանման խրախուսման ազգային ռազմավարական ծրագիրը» Հայաստանի սնեխության զարգացման գերխնդիրն ուղղված ֆայլերից մեկն է: Այն բխում է Հ. Յ. Դաեմակցության գաղափարախոսությունից, երաեխավորում է այնդիսի սնեխական առաջադրամներին լուծումը, ինչդիսիֆ են ժողովրդի բարօրության ադահովումը, ընկերային արդարության հաստատումը և այլն:

Նման ծրագրերը, ընդհանրադես, լուրջ նախադայմաններ են սեղծում մսավոր, հոգևոր, մյութական համազգային-համադեսական կարողությունների կենսոնացման, դրանց առավել արդյունավեո օգսագործման համար, առանց որոնց ազգային-դեսական-հասարակական կյանի ակնկալվող զարգացումն ու հեոագա վերելն անհնար է դասկերացնել:

Առաջնորդվելով այս սրամաբանությամբ՝ Հ.Յ.Դ. կողմից ավելի ֆան մեկ սարի առաջ նախաձեռնվեց «Արսահանման խրախուսման ազգային ռազմավարական ծրագրի հայեցակարգի» մեակման աեխասանֆը, որին մասնակցեցին Հայաստանի և Սփյուռփի մի եարֆ մասնագեոներ:

Փասսաթղթի նախագիծը սդագրվել էր «Երկիր» եարաթաթերթում՝ հավելվածի սեֆով, սեղադրվել www.yerkir.am կայֆում, ինչդես մաս ներկայացվել եահագրգիռ դեսական մարմինների, հասարակական և միջազգային կազմակերդությունների, գիսական-կրթական հաստատությունների ուեարդությամը՝ փասսաթղթի վերաբերյալ առաջարկություններ սսանալու ակնկալիֆով:

Փաստաթղթի նախագծի վերաբերյալ կարծիքներ, քննակետեր և առաջարկություններ են ստացվել ՀՀ առևտրի և սննդամթերքի նախարարությունից, ՀՀ Կառավարությանն առընթեր մասնաձևի մեթոդական կոմիտեից, Երևանի մեթոդական սննդամթերքի հաստատության հանձնաժողովից, Երևանի մեթոդական սննդամթերքի ֆակուլտետից, Տնտեսական զարգացման և հետազոտությունների կենտրոնից, Մարդու իրավունքների և ժողովրդավարության ինստիտուտից, Միջազգային ֆաղափականության հետազոտության հայկական խմբից, «Արմենիա 2020» ծրագրից, ինչպես նաև ԱՄՆ Միջազգային զարգացման գործակալությունից, որոնց համար հայտնում ենք մեր շնորհակալությունը: Ներկայացված քննակետերն ու առաջարկությունները հնարավորինս հաշվի են առնվել փաստաթղթի լրամշակման գործընթացում:

Ներկայում «Արևմտահայկական խրախուսման ազգային ռազմավարական ծրագրի հայեցակարգը» ներկայացվում է հասարակության, Սփյուռքի, Հայաստանում գործող միջազգային կառույցների և զարգացման գործակալությունների լայն ֆննարկմանը՝ կարևորելով ծրագրի վերածունը մասնակցային ազգային ծրագրի կամ հանրային դասվելի, ինչպես նաև ՀՀ Կառավարությանը՝ առ ի ֆննարկում և գործադրում:

Հայ Յեղափոխական Դաշնակցության

Հայաստանի Գերագույն մարմին

Ներածություն

1. Նախորդ դարի հայսնի աշխարհաբանական փոփոխությունների հետևանքով այսօր Հայաստանը բախվում է նոր մարտահրավերների: Ժողովրդավարական և իրավական հասարակության կառուցումը հրամայական է զարգացած աշխարհին համընթաց շարժվելու և ուրույն տեղ գրավելու առումով: Այս գործընթացը դաժանջում է ռեսուրսների և հարստության ներդրում: Մինչդեռ ներքին սնտեսական և սոցիալական ռեսուրսների ներկա մակարդակը, դրանց կազմակերպվածության և արդյունավետության ասիճանը բավարար չեն առկա խնդիրների հետագա արդյունավետ և արագ լուծումն ապահովելու համար:
2. Հայաստանը կանգնած է աղբասության, անհավասարության, կոռուպցիայի և վատ կառավարման, միջազգային շուկաներում անմրցունակության հիմնախնդիրների առջև: Մասն վստանգում են երկրի կայունությունը, ազգային անվտանգությունը և խոչընդոտում ժողովրդավարության ձևավորմանը:
3. ՀՀ Կառավարության կողմից բարեփոխումների իրականացման և սնտեսական զարգացման դարավորվածության, միջազգային կազմակերպությունների լայնածավալ աջակցության, հին և նոր Սփյուռքի օժանդակության շնորհիվ Հայաստանի սնտեսությունը հաղթահարեց 1990-ականների առաջին կեսի սնտեսական ճգնաժամը. սկսվեց սնտեսական զարգացումը: 1994 թվականից շարունակաբար գրանցվող սնտեսական աճի բարձր տեմպերի արդյունքում 2004 թվականին ՀՆԱ-ն գերազանցեց 1990 թվականի մակարդակը, սակայն արդեն սոցիալական և սնտեսական անհավասարության չափազանց բարձր, ահազանգող դայնամներում:
4. Տնտեսական զարգացման բարձր մակարդակը և սնտեսական աճի առաջանցիկ տեմպերը Հայաստանում էլ ավելի են կարևորվում տարածաշրջանային անկայունության և հարևան երկրների հետ լարված ու դժվարին փոխհարաբերությունների համատեղում: Տնտեսական զարգացման բարձր մակարդակը և մեկ անջին ընկնող ՀՆԱ-ի բարձր ցուցանիշը որոշիչ են ինչդեռ դիվանագիտության և ռազմատնտեսական ֆողաբանության իրականացման գործընթացներում, այնդդեռ էլ համաաշխարհային ինտեգրման առումով:

5. Դեռևս 1998 թվականին ՀՀ Կառավարությունը, որպես սնտեսական ֆաղափականության նոդասակ, որդեգրեց սնտեսական աճի ադահիվումը: 2003 թվականին ՀՀ Կառավարությունն ընդունեց «Աղհասության հաղթահարման ռազմավարական ծրագիրը», որով սսանձնեց դասասխանասվություն հաղթահարել երկրում աղհասությունը և ադահիվել սնտեսական զարգացումը: Նոված ծրագրում նույնդես ՀՀ Կառավարությունը աղհասության հաղթահարման հիմնական միջոց է ընդունում սնտեսական աճի բարձր ստմդերի ադահիվումը:
6. Տնտեսական աճի ադահիվման համար կարևոր գործոն է ռուկաների առկայությունը և դահանջարկը: Հասկադես փոքր երկրի համար կարևորվում են արսափն ռուկաները: Համաոխարհային ռուկաներ ներխուժման ընդլայնումը և արսահանման աճը սնտեսական աճի հեսագա ադահիվման կարևոր գործոններ են: Հայասսանում արսահանման խրախուսումը սսանում է ռազմավարական նոանակություն: Արսահանման աճը կնդասի ոչ միայն սնտեսական զարգացմանը և զբաղվածության աճին, այլև համաոխարհային ինտեգրմանը, Հայասսանի դասմության ճանաչման ընդլայնմանը, մոակությունին և սեխնոլոգիական զարգացմանը, ներփն կարողությունների և փորձառության աճին:
7. ՀՀ Կառավարության գործունեության ծրագրում ամրագրված է, որ արսահանման խրախուսումը Կառավարության սնտեսական ֆաղափականության գերակայությունն է: Սակայն մինչ այժմ չի մոակված սվյալ գերակայության ադահիվման գործողությունների և միջոցառումների ամփոփ միասնական փաթեթ: «Արսահանման խրախուսման ազգային ռազմավարական ծրագիրը» կոչված է դառնալու ՀՀ Կառավարության արսահանման խրախուսման գերակայության ադահիվման մեխանիզմ և ներկայացվում է Կառավարության մնարկմանը, հասսասմանը և իրականացմանը:
8. Արսահանման խրախուսման ռազմավարական ծրագրերի մոակման և իրականացման միջազգային փորձը բավականին ընդգրկում է: Դրանք ներդրվել և ներկայում գործում են մի ոարք զարգացած և զարգացող, այդ թվում՝ անցումային երկրներում: Նման ծրագրերը հաճախ իրականացվում են միջազգային կառույցների, այդ թվում՝ նաև Համաոխարհային բանկի աջակցությամբ:

Իրավիճակի ընդհանուր վերլուծություն

9. Հայաստանը դեռի ծով ելք չունեցող, լեռնային, բնական ռեսուրսներով ոչ հարուստ, փոքր երկիր է: Խորհրդային տարիներից Հայաստանը ժառանգել է գիտության, կրթության, մշակույթի, սոցիալական և այլ ծառայությունների զարգացած ենթակառուցվածք և տարածաշրջանում հիմնականում առանձնանում է մարդկային կադրերի զարգացման բարձր մակարդակով և աշխարհասփյուռ ակտիվ և գործուն Սփյուռքով: 1988 թվականի ավերիչ երկրաշարժը, Լեռնային Ղարաբաղի ժողովրդի ինքնորոշման հետևանքով Ադրբեյջանի հետ հակամարտությունը, Թուրքիայի և Ադրբեյջանի կողմից Հայաստանի սննեսական շրջափակումը գումարվեցին Խորհրդային Միության փլուզման հետևանքներին, որի դաժնառով սննեսական և ֆաղափական անցում կատարող նորանկախ Հայաստանը 1991-1993 թվականներին խորը սննեսական անկում ապրեց. ՀՆԱ-ն կրճատվեց շուրջ 50 տոկոսով, արդյունաբերությունը՝ 60 տոկոսով:
10. 1994 թվականից սկսվեց սննեսական վերականգնումը, 1995-2003 թվականների ընթացքում իրական ՀՆԱ-ն կրկնապատկվեց, և արդեն 2004 թվականի ընթացքում արտադրված ՀՆԱ-ն իրական արտադրությանը 11 տոկոսով գերազանցեց 1990 թվականի մակարդակը¹: Վերջին տարի սարվա սննեսական աճի միջին ցուցանիշը կազմում է 7.9 տոկոս, իսկ հինգ տարվանը՝ 10.5 տոկոս: Աճը սկզբնական փուլում ադապտվել էր սննեսության սահմանափակ (հիմնականում՝ ծառայություններ և առևտուր) ճյուղերի հաշվին, մինչդեռ ավելի ուշ ընդլայնվեցին գրեթե բոլոր՝ հասկառու արդյունաբերության ճյուղերը և կադրերի շինարարությունը:
11. Կոռուպցիան, հովանավորչությունը, ռեսուրսների և հարստության բաշխման անհավասարությունը սննեսական անցման դեռևս սկզբնական փուլերից հանգեցրին եկամուսների ձևավորման և բաշխման խիստ անհավասարության: 1998-1999 թվականների տնային սննեսությունների հետազոտությունը Հայաստանում փաստեց աշխարհում եկամուսների անհավասարության ամենաբարձր ցուցանիշը. Ջինի գործակիցը կազմեց մոտ 0.6: Այս նույն հետազոտության² համաձայն աղբահավաքությունը կազմեց 55.1 տոկոս, իսկ ծայրահեղ աղբահավաքությունը 22.9 տոկոս: Հետագայում բարձր սննեսական աճը փոքր-

1 Այստեղ և այսուհետ ներկայացվող սխալները վերցված են <http://www.edrc.am/project.html?cat-id=38> ինտերնետային հանգույցից, եթե առանձին նշում կամ հղում չի բերվում:

2 Տե՛ս ԱՎԾ «Հայաստանի սոցիալական դասերը և աղբահավաքությունը» վիճակագրական զեկույցները:

ինչ մեղմեց աղբահարությունը. 2003 թվականի հեռազտության սվյալներով աղբահարությունը կազմեց 42.9 տկոս:

12. Չնայած բարձր ճնշեսական աճին՝ ճնշեսության մեջ ցածր է ներքին խնայողությունների մակարդակը. միայն 2002 թվականից ՀՆԱ-ն գերազանցեց ամբողջական սղառումը: Ներքին համախառն ներդրումները 2003 թվականին կազմեցին ՀՆԱ-ի 21.7 տկոսը, իսկ ընթացիկ հաշվի բացասական մնացորդը, առանց դաշնական սրանսֆերների, կազմում է ՀՆԱ-ի 8.9 տկոսը:
13. Ճնշեսական կայունացումը, շուկաների և առևտրային դայնամների ազատականացումը նղաստեցին նաև արտաքին աղբահարության ընդլայնմանը: Աղբահարության ծավալները³ 2003 թվականին 1.9 անգամ գերազանցեցին 1995 թվականի մակարդակը, և կազմեցին 1826.3 մլն ԱՄՆ դոլար: Ընդհանուր աղբահարության միայն 38.1 տկոսը կամ 696.1 մլն ԱՄՆ դոլարն է կազմում արտահանումը: Աղբահարում առևտրային հաշվեկշիռի բացասական մնացորդը 2003 թվականին կազմեց ՀՆԱ-ի 15.5 տկոսը, որը 2000 թվականի նկատմամբ նվազել է 8.8 տկոսային կեսով:
14. 2000-2003 թվականներին աղբահարների և ծառայությունների արտահանումն աճել է շուրջ 2 անգամ կամ ՀՆԱ-ի 23.4 տկոսից դարձել 32.2 տկոս, ինչի շնորհիվ արտահանման աճը դայնամավորել է 2000-2003 թվականների կուտակային ճնշեսական աճի շուրջ 70 տկոսը՝ 2000-ին աղբահարվելով ճնշեսական աճի մոտ 66, իսկ, այնուհետ նվազելով, 2003-ին՝ 60 տկոսը:
15. Հայաստանի հիմնական առևտրային գործընկերներն են Ռուսաստանը, Բելգիան և Իսրայելը, սակայն այս երկրների հետ նույնղես արտահանման ծավալները զիջում են ներմուծմանը: 2003 թվականի դրությամբ արտահանման հիմնական աղբահարմամբերն էին թանկարժեք և կիսաթանկարժեք քարերը և մետաղները (51.1 տկոս), ոչ թանկարժեք մետաղները (13.2 տկոս), դաշնասֆ սննդի արտադրամբ (10.5 տկոս), համախումբային աղբահարները (7.4 տկոս) և այլն (սեն Հավելված 3): Թանկարժեք և կիսաթանկարժեք քարերի արտահանումը հիմնականում ուղղված է Իսրայել և Բելգիա, արտահանման այս ճղղղը հիմնված է վերաարտահանման վրա, այսինքն՝ իրականում սեղի է ունենում հումքի ներմուծում, Հայաստանում դրա մշակում և կրկին արտահանում:

³ Ըստ վճարային հաշվեկշիռի վիճակագրության արտահանումը կրեդիտ գրանցմամբ, ներմուծումը՝ դեբետ գրանցմամբ:

16. Առանց այս աղանդագրի արտահանումը⁴ 2003 թվականին կազմել է 334.9 միլիոն դոլար, որը 2000 թվականի նկատմամբ աճել է 87.1 տոկոսով՝ նույն ժամանակահատվածի 41.2 տոկոս կուտակային ճնշման աճի ղայմաններում:

Խնդրի արդիականությունը

17. Վերջին տարիների բարձր ճնշման աճի միտումը, որը հիմնականում վերականգնողական բնույթ ունի, Հայաստանի ճնշման ըստ էության արագ ճեմողերով մոտեցնում է իր արտադրական հնարավորությունների ներկայի ղոտեցնցիալ մակարդակին: Արդյունաբերության հիմնական ճյուղերը, բացառությամբ ծանր արդյունաբերության և ծառայությունների, գերազանցում են 1990 թվականի մակարդակը: Մյուս կողմից՝ 2001 թվականի մարդահամարի արդյունքներով Հայաստանի բնակչությունը 1990 թվականի համեմատ կրճատվել է ավելի քան 30 տոկոսով: Ստացվում է, որ մի կողմից արդյունաբերության հիմնական ճյուղերը գրեթե մոտենում են խորհրդային տարիների առավելագույն սահմաններին, իսկ մյուս կողմից սղառողական ներքին ղախանջարկի ղոտեցնցիալ մակարդակն առնվազն չի կարող գերազանցել խորհրդային մակարդակը: Եթե հաճվի առնենմնակ, որ խորհրդային տարիների համեմատ ճնշման բացվածության հետևանքով այսօր մեծ է և աճի միտում ունի ներմուծումը, աղա կարելի է եզրակացնել, որ ճնշման հիմնական ավանդական ճյուղերը, առանց ճեխնղղղիական վերափոխման և նոր շուկաների ներգրավման, այսօր մեծ աճի հեռանկարներ չունեն:

18. Արդյունաբերական ճյուղի համախառն ավելացված արժեքը 2004-ին 1990 թվականի մակարդակին զիջել է ընդամենը 25 տոկոսով: Մինչդեռ խորհրդային Հայաստանի արդյունաբերական արտադրանքի մեծ ծավալները 1990 թվականին ղայմանավորված էին նախկին խորհրդային շուկաներ արտահանման մեծ ծավալներով: Միաժամանակ ներկայում արդյունաբերական հզորությունների մեծ մասը ճնշման անարդյունավետ են:

19. ղոտեցնցիալ ներքին ղախանջարկ կա կուտակված սննդի և թեթև արդյունաբերության ճյուղերում՝ ղայմանավորված երկրում աղբատ և ցածր եկամուտ ունեցող մեծաթիվ բնակչության զսղված սղառու-

⁴ Արտահանումը բերված է FOB գներով, ներմուծումը՝ CIF գներով:

մով, որի եկամուսների հնարավոր աճը կարող է հանգեցնել ներքին արտադրության ընդլայնման և սնտեսական աճի: Արդյունաբերության մյուս հիմնական ենթաձյուղերը ներքին շուկայի ընդլայնման մեծ հնարավորություններ չունեն:

20. Այստիսով, սնտեսական աճի ներքին աղբյուրները սահմանափակվում են, և, եթե չիրականացվեն համադասասխան միջոցառումներ, սնտեսական աճը 2005-2010 թվականներին զգալիորեն կարող է նվազել: Հայաստանում հետագա սնտեսական աճի հիմնական աղբյուրը դառնում է արտաին դաճանջարկը, և արտահանման խրախուսմանն ուղղված միջոցառումները դառնում են ֆաղափականության գերակայություն:
21. Արտադրական հնարավորությունների յոթենցիալին մոտենալուն զուգընթաց կարևորվում է արտադրողականության հետագա աճի առաճիկումն ինդիկորը, և այս դարագայում ևս էական նշանակություն է ստանում արտահանումը: Արտահանումը ենթադրում է, որ սնտեսությունը կամ գոնե նրա որոշ ձյուղեր մրցունակ են արտաին շուկաներում: Մրցունակության դաճանջանման համար արտահանող սնտեսավարող սուբյեկտները ստիղծված են կիրառել հնարավոր բոլոր միջոցները՝ արտադրողականության աճի առաճիկումն համար:
22. Ժամանակակից աշխարհում, հասկադես փոքր շուկա ունեցող երկրների համար, զարգացման ճանադարից միջագային ինտեգրումն է: Այսօր սնտեսական զարգացման և բարձր մրցունակության չափանիշներ և երաշխիքներ չեն համարվում երկրի՝ բնական ռեսուրսներով հարսության աստիճանը կամ Կառավարության կողմից ներքին սնտեսության դաճանջանությունը և սուբսիդավորումը:⁵ Միջագային արդի փորձը ցույց է տալիս, որ գիտության, տեղեկատվության, արդյունավետության մրցակցային առավելություններն են երկրի զարգացման իրական երաշխիքները: Հայաստանի համար սա ամբողջովին իրատեսական է և դեստ է հիմնաֆարային լինի մշակվող ֆաղափականությունների և «Արտահանման խրախուսման ազգային ռազմավարական ծրագրի» համար:
23. Այստիսով, արտահանման աճը երկրի զարգացման համար գերադասանց է, որը տարբեր սոցիալական, մշակութային և սնտեսական դրական դրսևորումներ և ազդեցություններ կարող է ունենալ: Դրանցից մասնավորադես հարկ է առանձնացնել հետևյալները.

5 Michael Porter, The competitive advantage of Nations, 1990, page 21

- Չեսագա սնեսական աճի հիմնական աղբյուր:** Հայաստանի սնեսական աճի դասնության վերլուծությունը ցույց է տալիս, որ աճը դայանավորված է հիմնականում դահանջարկով: Հայաստանում դեսական կադիսալ ծախսերի (Լինսի ծրագիր և այլն), արսափն սրանսֆերսների, գործոնային եկանուսների և արսափն օժանդակության աճը հանգեցրին սնեսության առանձին ճյուղերում բարձր սնեսական աճի, որը հեսագայում ընդլայնվեց նաև նյուս ճյուղերում: Սակայն սրանֆ, ըստ էության, կայուն, դերմանենս երևույթ չեն և նվազման միսում ունեն: Ներփին մասնավոր դահանջարկի աճը ունի որոշակի սահմանափակումներ և կարճ ժամանակահատվածում չի կարող զգալիորեն աճել: Ներփին դահանջարկի աճը կամ դրա արագացումն ավելի դահողանողական գործընթաց է: Հեսևաբար, փոֆր սնեսություններում էական նշանակություն է սսանում արսափն դահանջարկը, որը, ըստ էության, Հայաստանի սնեսության համար անսահմանափակ մեծություն է: Արսահանման ընդլայնումը կբերի նաև նոր սեխնուլոգիաների ներդրման դահանջին, որի արդյունքում կընդլայնվի նաև արսադրական դոսենցիալը և մրցունակությունը: Այսդիսով, արսափն դահանջարկը Հայաստանում երկարաժամկե հասվածում սնեսական բարձր աճի միակ և հիմնական աղբյուրն է:
- Մասշաբի էֆեկտ և հզորությունների արդյունավեո օգսագործում:** Հայաստանի շուկան չափազանց փոֆր է առանձին արսադրությունների կազմակերմման և արսադրական հզորությունների գործարկման համար: Դեռևս Խորհրդային Միությունից ժառանգած որոշ արսադրական հզորություններ, մասնավորդես՝ ֆինիական արսադրության, հանֆարդյունաբերող և հարսացնող ձեռնարկություններ, ի սկզբանե նախասեսված էին ոչ միայն Հայաստանի դահանջարկը բավարարելու համար: Այսինֆն՝ ներփին շուկան բավականին փոֆր է, և սնեսամդես արդարացված չէ առանձին արսադրությունների և արսադրական հզորությունների գործարկումը: Շուկաների ընդլայնումը կնդասսի առանձին արսադրությունների արդյունավեոության բարձրացմանը և առկա արսադրական հզորությունների գործարկմանը:
- Գիսության, նորարարությունների և նոր սեխնուլոգիաների զարգացում, արսադրողականության աճ:** Արսափն շուկաներում մրցակցությանը դիմակայելու նդասակով արսահանողները սսիդված կլինեն մեծ ուշադրություն դարձնել ներփին սնեսության մեջ գիսության և նոր սեխնուլոգիաների զարգացմանը, որդեսզի կարողանան ադահովել արսադրողականության, սնեսական գործունեության արդյունավեոության բարձրացում: Գիսական և սեխնուլոգիա-

կան ճյուղերի նկատմամբ իրական շուկայական դաշանջարկի աճը և ներդրումները կնոյաստեն այս ճյուղերի առաջանցիկ զարգացմանը: Տնտեսական այս ենթակառուցների զարգացումը կադախովի Հայասանի երկարաժամկետ առաջընթացը և տնտեսական աճի կայունությունը:

- **Գործազրկության կրճատում և աշխատավարձերի միջին մակարդակի աճ:** Արտահանող ճյուղերի աճը և ՀՆԱ-ի նկատմամբ արտահանման մեծ կոչիը, ըստ էության, նշանակում է, որ տնտեսության արտադրական ճյուղերում աճում են մրցունակ արտահանելի (tradeable) ճյուղերը: Մրցունակ ճյուղերի թողարկած ադրանմների նկատմամբ դաշանջարկը կհանգեցնի աշխատատեղերի նշտուրսների նկատմամբ դաշանջարկի աճի: Հետևաբար նվազում է գործազրկությունը և բարձրանում են այս ճյուղերում զբաղված նշտուրսների մրցունակությունը և աշխատավարձերը: Մրցունակ ճյուղերում աշխատավարձերի մակարդակը բարձր է, հետևաբար արտահանման ընդլայնումն ազդեցություն կունենա նաև ներքին տնտեսության այլ ճյուղերում աշխատավարձերի և դաշանջարկի հետզհետե աճի վրա:
- **Արտաքին արժույթային դաշուսների աճ:** Հայաստանն առաջիկա տարիների ընթացքում արտաքին դաշսփի մարման բավականին մեծ դաշսավորվածություն ունի: Արտահանման աճը, հասկանալի է, որ կբերի արտաքին ճյուղերի և դաշուսների աճի: Հայաստանի՝ որդես դաշս սդասարկող երկրի համար արտահանման ընդլայնումն առավելադես կարևորվում է:⁶
- **Համաշխարհային ճանաչում:** Հայտնի է, որ երկիրը ճանաչվում է ոչ միայն իր դաշնությանը և մշակույթով, այլև իր արտադրանքով: Ավելին, փոքր և զարգացող շատ երկրներ այսօր ավելի շատ ճանաչված են իրենց արտադրանքներով, քան մշակույթով: Այսդիսով, մրցունակ ադրանմների արտահանման ընդլայնումը կնոյաստի Հայաստանի միջազգային ճանաչման ընդլայնմանը:

6 «...եթե աճի տեմպերը դաշտանվեն, իսկ արտահանումը չավելանա, Հայաստանը սփոյված կլինի տարեկան բյուջեի 25 տոկոսն ուղղել միայն արտաքին դաշսփի սդասարկմանը: Միտումը կանխորոշում է, որ արտաքին դաշսփը տարեկան կաճի 250 միլիոն ԱՄՆ դոլարով»: Ռիչարդ Գիրագոսյան, «Աբբ Ատոչեյթս» Inc. վերլուծաբան, «Ուսուցում Ազգային ժողովի մշակական հանձնաժողովների փորձագետների համար», 2004թ., ԵԱՀԿ, էջ 206:

Նոյասակը և սկզբունքները

Սույն հայեցակարգի նոյասակն է ձևակերտել արժանապատիվ խթանող միջոցառումների հիմնական ուղղությունները և մեխանիզմները, ինչպես նաև՝ դրանց մշակման սկզբունքները, որի հիման վրա կարելի լինի մշակել և իրականացնել «Արժանապատիվ խթանող նախագիծը»։ Այն ղեկավարվում է հանդիսանա ԳԳ Կառավարության կողմից իրականացվող ֆառաֆառականության լրացում՝ ուղղված արժանապատիվ խթանող նախագիծը, ինչը դիտարկվում է որպես սնտեսական ֆառաֆառականության գերակայություն։

«Արժանապատիվ խթանող նախագիծը» (այսուհետ՝ ԱԽԾ) ղեկավարվում է մշակվող և իրականացվող հետևյալ սկզբունքների հիման վրա.

- Ազատ մրցակցային հարաբերություններ։ Հայաստանի Հանրապետության կողմից իրականացվող ցանկացած ֆառաֆառականություն, այդ թվում նաև արժանապատիվ խթանող ուղղված ֆառաֆառականությունը և միջոցառումները չպետք է հակասեն որոշեցրած ազատ շուկայական հարաբերությունների հիմնական սկզբունքներին, որոնցից առաջնությունն ազատ մրցակցային հարաբերությունների դառնալու է։ Արժանապատիվ խթանող ուղղվող միջոցառումները ղեկավարվում են ծառայությունների, սվյալ դեղում՝ արժանապատիվների ծառայություններին, և բացառեն որևէ խտրական մոտեցում։
- Գերակայությունների համադասախանություն։ ԱԽԾ-ն չպետք է հակասի Կառավարության կողմից որոշեցրած սնտեսական բարեփոխումների գերակայություններին և աղաատության հաղթահարման և հակակոռուպցիոն նախագիծըներին։ Ավելին, այս Ծրագիրը ղեկավարվում է նոյասի երկու սոցիալական և սնտեսական զարգացման այլ ծրագրերի նոյասակների իրականացմանը։
- Տնտեսապետ արդարացվածություն։ Արժանապատիվ խթանող ուղղված միջոցառումների առաջնահերթությունները ղեկավարվում են հիմնավորված իրենց սնտեսական արդյունավետությամբ։ Մասնավորապես իրականացվող ֆառաֆառականության առաջնահերթ օբյեկտները ղեկավարվում են հանդիսանա ներքին տնտեսության այն ոլորտները, որոնք ունեն հարաբերական առավելություններ։ Իրականացվող ֆառաֆառականության միջոցառումների արդյունքները ղեկավարվում են լինեն իրատեսական և կանխատեսելի։

- Թափանցիկություն, հաշվետվողականություն և մասնակցայնություն: ԱԽԾ-ն ղեկ է մեկնում ժողովրդավարական մեկուկես միլիարդի համադասարան՝ առաջնությունը գործընթացի թափանցիկությունը և բոլոր շահագրգիռ կողմերի մասնակցությունը ծրագրի մեկնման և հետագայում իրականացման գործընթացներին: Կառավարությունը ղեկ է մեկնում հստակ միջոցառումների ժամանակացույց և դարձնում ներկայացնող ծրագրի կատարման առաջնության հաշվետվություն: Բիզնես միությունները և ֆաղափարական հասարակության կառույցները ղեկ է մեկնում նաև ծրագրի դարձնողական վերանայման և միջոցառումների թարմացման գործընթացին, ինչպես նաև ծրագրի իրականացման առաջնության մոնիթորինգի և գնահատման գործընթացներին:

Առաջարկվող ուղղությունները

«Արտահանման խրախուսման ազգային ռազմավարական ծրագրի» հայեցակարգը նախատեսում է երկու հիմնական ուղղություններ՝ ա) նդաստել սննդային մրցունակության աճին և արտահանման ընդհանուր դրամաների բարելավմանը, բ) նդաստել արտահանման նդասակային ոլորտների զարգացմանը:

1. Մրցունակության աճ և արտահանման ընդհանուր դրամաների բարելավում

ԱԽԾ-ի հիմնական ծրագրային ուղղությունն է նդաստել Հայաստանում մրցունակ ձեռնարկությունների աճին և ձեռներեցության ու արտահանման ընդհանուր դրամաների բարելավմանը: Այս իմաստով հարկ է իրականացնել մի շարք առանձին համալիր ծրագրեր, որոնք կառաջարկվեն և դարձնում կթարմացվեն ըստ ԱԽԾ-ի վերջնական արձագանքի: Ընդհանուր առմամբ դրանք ղեկ է վերաբերվեն և ներառեն հետևյալները.

- **Մակրոնստեակական բարեմդաս միջավայրի դադողանում**
Արտահանման համար խիստ կարևոր նշանակություն ունի բարեմդաս մակրոնստեակական միջավայրը: Ամհրաժեռես է դադողանել երկրում սննեսակական և ֆինանսական կայունությունը, որը նդաստավոր կլինի թե՛ ներքին, և թե՛ միջազգային առևտրանստեակական գործունեության համար: Գնային փոփոխականների և ֆիսկալ դեֆիցիտի կայունությունն առաջնությունը ղեկ է մեկնում արտահանման խրախուսման սեսակային կարևորվում է նաև իրական փոխարժեքի դիմամիկան:

- **Օրենսդրական, հարկային և մասսային դաշտի բարեփոխումներ**
Չնայած Հայաստանում արտահանումն ըստ էության ազատականացված է և ենթակա չէ հարկման, այնուամենայնիվ, այս ոլորտը նույնպես օրենսդրական հետագա բարելավման և ճշգրտման կարիք ունի: Հարկավոր է ստեղծել օրենսդրական հիմքեր՝ արտահանողներին և արտահանմանն անուղղակի աջակցելու առումով⁷: Անհրաժեշտ է հնարավորինս դարձնել արտահանման մասսային գործավարությունը, վերացնել բյուրոկրատական և կոռուպցիոն խոչընդոտները:

- **Արտաքին սնտեսական ֆաղափականության ակտիվացում**
Արտաքին առևտրի ֆաղափականության առավել արդյունավետ գործիքակազմն այսօր որոշակիորեն միջված է արտահանման խթանմանը: Խոսքը վերաբերում է մասնատրեդին և հարկերին, որից արտահանումը ազատված է (չնայած վերջինիս հետ կապված խնդիրներին): Սակայն Կառավարությունը ղեկ է առավել ակտիվորեն մասնակցի արտաքին ադրանաբարձրանառության, մասնավորապես արտահանման խթանմանը՝ գործարկելով արտաքին սնտեսական ֆաղափականության բոլոր հնարավոր լծակները, որոնք չեն իրականացնում շուկայական հարաբերությունների սկզբունքներին:

Համառոտաբար հայտնի կազմակերպությանն անդամակցումը բավականին կարևոր և անհրաժեշտ ֆայլ էր, բայց դեռևս ոչ բավարար՝ արտահանման ցանկալի ծավալներ ադահովելու համար:

Արտահանումը, որպես երկրի թիվ մեկ սնտեսական գործունեություն, ղեկ է իրականացվի հնարավորինս դարձնել վարչական գործընթացներով և լինի ղեկության ուժադրության կենտրոնում՝ ղոտենցիալ բյուրոկրատական խոչընդոտները վերացնելու առումով:

Կառավարությունը ղեկ է լայնորեն օգտագործի միջոդեսական համաձայնագրերի ինստիտուտը՝ ներքին արտադրանքն արտահանելու համար: ՀՀ դիվանագիտական ներկայացուցչությունները ղեկ է առավելագույնս ակտիվացնեն իրենց սնտեսական գործառույթները, որոնք ղեկ է համակարգեն և ադահովեն հայկական ադրանքների և ծառայությունների առաջխաղացումն իրենց լիազորության երկրում կամ սարածաբանում:

⁷ Խոսքը վերաբերում է նաև այնպիսի խոչընդոտների վերացմանը, ինչպիսին է, օրինակ, արտահանման ժամանակ ավելացված արժեքի գծով առաջացող գերավճարի մարման (հետ վերադարձման) հարցը և այլն:

- **Տարածաբանային ինտեգրացիայի խորացում**

Հայաստանը շատ օտարերկրյա գործարարների մոտ ասոցացվում է փոքր և ոչ նշանակալի երկրի հետ: Հարավային Կովկասի երկրների ճնշմանակալան օրենսդրության նույնացումը կբերի ընդհանուր մոնոստեցման գաղափարին, որը երկարաժամկետ մեծ առավելություն կունենա տարածաբանի երկրների համար: Այս մոնոստեցումն ընդունելի է մասնավորապես Վրաստանի հետ հարաբերություններում, քանի որ Վրաստանի ճնշմանակալան ֆաղափակալանությունը ներկայումս հիմնված է ազատականացման նույն սկզբունքների վրա, ինչ և Հայաստանին է, և երկու ժողովուրդներն էլ հանդիսանում են Առևտրի համաժխարհային կազմակերպության անդամ երկրներ: Հարկ է նաև նշել, որ վերջին տարիներին նկատվում է Հայաստանից Վրաստան արտահանվող շեսակալանու ընդլայնում, և նմանափոխ միջոցառումներն ուղղակի կնոյաստեն արտահանման ծավալների աճին:

- **Ճանադարհների, արտահանման տրանսդորսային ուղիների բարելավում**

Տարածաբանային ինտեգրացումն էապես կնոյաստի նաև Հայաստանի արտաքին տրանսդորսային ուղիների բարելավմանը: Արտաքին տրանսդորսային ուղիների սակավության խնդիրն այսօր առավել խոչընդոտող է արտահանման ավելացման համար: Միջոյեսակալան նշանակության ճանադարհների և երկաթուղային տրանսդորսի սոյասարկման միջազգային չափանիւոնների ադաիոկումը ղոյես է ռազմավարակալան գերակայություն դառնալ: Կարևորվում են նաև տարածաբանային նոր տրանսդորսային ուղիների ստեղծման և դրանցում Հայաստանի մասնակցության գործընթացները: Այս իմաստով հարկ է գործուն և իրակալան մասնակցություն ադաիոկվել հարցին վերաբերող միջազգային և տարածաբանային համադասասոյսան կառույցների աշխատանքներին:

Անհրաժեշտ է չափազանց մեծ կարևորություն տալ այս խնդիրներին, և մշակել արտաքին տրանսդորսային ուղիների բարելավման ռազմավարակալան ծրագիր: Հատուկ ուշադրություն ղոյես է դարձնել Հայաստանը Սև ծովի հետ կադող տրանսդորսային ուղիներին, և Թուրքիայի հետ սահմանի բացման խնդրի հնարավոր ելքերին:

- **Ֆինանսավորման այլընտրանքային ձևերի և ինստիտուցիաների կազմավորում**

Ֆինանսաբանակալան ինստիտուցիաների զարգացման ներկա դայմաններում, երբ բանկերն ակտիվորեն չեն իրակալանացնում ճնշետության վարակավորման ծրագրեր և խուսափում են ֆինանսավորման զանազան

սխեմաներին մասնակցելուց, արտահանող կազմակերպությունները մեծ դժվարություններ ունեն ազատ ֆինանսական միջոցների ձեռքբերման և շրջանառու միջոցների դակասը լրացնելու հարցում: Ֆինանսավորման այլընտրանքային ձևերի և ինստիտուցիաների առկայությունը կնդասի սննեսական գործունեության աշխուժացմանը և ընդհանուր արտադրականության բարձրացմանը:

Անհրաժեշտ է արտահանողներին ադապտվել խորհրդարանական ծառայությունների ձեռքբերման, արտադրանքի և փաթեթավորման որակի բարձրացման, սանդղատների և դասերի ձեռքբերման, կադրերի վերադասարանման, նոր տեղեկատվական համակարգերի ներդրման, մարտեխնոլոգիաների, ծախսերի, ցուցահանդեսների և տնավաճառների մասնակցության ծախսերի ֆինանսավորման համար արտոնյալ վարկերի և գրանցների սացման հնարավորություններով:

Արտահանման և արտահանման վարկավորման ադապտացիայի համակարգի մշակումը և համադասարան ինստիտուցիաների ձևավորումը կհանդիսանան արտահանման խթանման կարևոր լծակներ:

- **Մարտեխնոլոգիա և հայկական բրենդի գովազդ**

Պետությունը ղեկ է ախառնի իրականացնել որոշակի գործողություններ և միջոցառումներ կադավառ արտադրանք աշխարհում Հայաստանի ընկալումը որակադես բարելավելու հետ: Հայաստանը դրսում չի ընկալվում որդես բարձրորակ և ժամանակակից ադրանքներ թողարկող երկիր և չունի ձևավորված իմիջ:

Անհրաժեշտ է իրականացնել հայկական ադրանքանիշի (brand) ձևավորման ղեկական փադափականություն: Պետական մարմինները ղեկ է մշակեն հայկական ադրանքանիշի ձևավորման փադափականությունը և հնարավորինս գովազդեն հայրենական արտադրությունը բոլոր հնարավոր օղակներով:

Հայաստանում համաաշխարհային ճանաչում ունեցող բրենդի արտադրությունը և դրա գովազդը նույնդես էադես կփոխի համաաշխարհային շուկայի մոտեցումը հայկական ադրանքներին:

- **Կառավարման և բիզնեսի կուլտուրայի ներդրում, կարողությունների հզորացում**

Անհրաժեշտ է կառավարման և բիզնեսի կուլտուրայի առաջադիմական փորձի ներդրում հայրենական գործարարների շրջանակներում:

Հայաստանում ժամանակակից մենեջմենթի և կառավարման կուլ-
տուրայի սկզբունքների բացակայությունն արտերկրում ձևավորում է
բացասական իմիջ հայկական արտադրության ադրանքների և ձեռնե-
րեցների նկատմամբ: Այդ սկզբունքների ներդրումը հայ գործարարների
մոտ էադրես կրթաբարձրացմի արտադրության կազմակերպման մակարդա-
կը և արդյունավետությունը, կնդաստի օտարերկրյա գործարարների հե-
տևետակա կադերի հաստատմանը:

Հարկավոր է կազմակերպել դասընթացներ, կադերի վերադաստատ-
ման և ուսուցման ծրագրեր, որոնք ընդհանուր առմամբ կնդաստեմ
ներին կարողությունների աճին, ինչդրես և ֆինանսական, վարչական
և ծրագրային կառավարման շահավետ տեխնոլոգիաների ներդրմանը:

• **Կրթության և գիտության որակի բարձրացում**

Համաշխարհային շուկայում մրցակցային ադրանքի արտադրության և
երկարաժամկետ հասվածում մրցակցային դայմանները բավարարե-
լու համար անհրաժեշտ է ադրահովել համաշխարհային գիտատեխնի-
կական առաջընթացին համընթաց ֆայլերի և առաջընթացի ար-
դյունքները յուրացնող դատտի ադրահովում: Վերջինն իր հերթին նշա-
նակում է արհետսավարժ, խորը մասնագիտական գիտելիքներով հա-
րուտ աշխատանքային ռետուրներ և դրանց վերարտադրության դայ-
մանների ադրահովում, ժամանակակից գիտության և տեխնոլոգիանե-
րի կիրառում և արտադրություն: Այս իմաստով կարևորվում է գիտության
և մասնագիտական կրթության նկատմամբ համընդհանուր ուշադրու-
թյան բարձրացումը:

• **Տեղեկատվության մասշտելիություն**

Տեղեկատվության անհասանելիությունը, որոշ դեդրերում նաև բա-
ցակայությունը, կարող են դառնալ արտահանման տեխնիկական խո-
չընդոտներ⁸, որոնք, գործարարների համար հանդիսանալով լրացուցիչ
ծախսեր, կարող են հանգեցնել արտահանման գործարքների խափան-
ման կամ ծավալների կրճատման: Մասնավորադրես հարկ է ադրահո-
վել տարբեր երկրների օրենսդրությունների, գործարար դրակտիկայի և
սոցիալ-մշակութային հարցերի շուրջ տեղեկատվության մասշտելիու-
թյուն, ինչդրես նաև վիճակագրություն և միջազգային կազմակերպու-
թյունների վերաբերյալ գիտելիքներ:

Միաժամանակ դրես է ադրահովել արտահանող-գործարարների միջև
կադրը, հավաքագրել և ամփոփել արտահանողներից (և ընդհանրա-

8 Այս հարցի ուսումնասիրությունն առավել մանրամասն ներկայացված է UNDP կողմից ներկայաց-
ված «Technical Barriers to Trade. Armenian Prospect» զեկույցում, Երևան 2004:

դես ձեռներեցներից) սազվող սեղեկությունները և առաջարկները, կազմակերպել բաց ֆննարկումներ:

- **Սսանդարսացում և սերսիֆիկացիա**

Սսանդարսացման և սերսիֆիկացման ոլորսում անհրաժեոս է դեսական մարմինների կողմից աոխասանմներ կասարել միջազգային սսանդարսների ներդրման ուղղությամբ՝ ինչդես առանձին ձեռնարկություններին աջակցելու միջոցով, այնդես էլ գործող սսանդարսացման և սերսիֆիկացման համակարգը միջազգային չափանիոներին համադասասխանեցնելու ճանադարիով (ժամանակակից լաբորատորիաների ներդրում, միջազգային դայմանագրերի կնում՝ սերսիֆիկացման միջազգային կազմակերդությունների և առանձին դեսությունների հես հայկական սսանդարսների համակարգը ճանաչելու նդասակով, Հայասսանում միջազգային սերսիֆիկացման համակարգերի ներկայացուցչությունների բացման աջակցություն):

Անհրաժեոսություն կա նաև աջակցել հայկական ձեռնարկություններին՝ արսասահմանյան դասենսներ և սերսիֆիկասներ սսանալու աոխասանմներում:

2. Արսահանման նդասակային ոլորսների զարգացում

Հայսնի է, որ սնեսությունները սարբերվում են իրենց արսադրական հնարավորություններով ոչ միայն բացարձակ իմասսով, այլ նաև՝ համենասական: Այսինմ, կախված սնեսության առանձնահասկություններից՝ աոխարհագրական, ժողվրդագրական, կառուցվածային և այլ, սնեսությունն այս կամ այն ոլորսում կարող է համենասական առավելություններ ունենալ մյուս սնեսությունների նկասմամբ: Տնեսության սկյալ ճյուղի համենասական առավելությունը լավագույն նախարյալ է՝ այդ ճյուղի արսադրանքը միջազգային ռուկաներ արսահանելու համար: Այլ հավասար դայմաններում արսահանման խրախուսումն առավել արդյունավես կլինի համենասական առավելություններով օժսված ճյուղերում, որոնք և դես է դիսվեն որդես արսահանման նդասակային ոլորսներ:

ԱսԾ-ն դես է նախասեսի միջոցառումներ, որոնք կնդասեն Հայասսանում արսահանման նդասակային ոլորսների զարգացմանը: Այս միջոցառումները դես է ունենման առավել հասցեական մոնեսում: Այս առումով նախ դես է նդասել, որդեսգի կառավարական և ոչ կառավարական ինսսիսուսների կողմից դարբերաբար իրականացվեն.

- Հայաստանի ճյուղային և ռեսուրսային կառուցվածքի հետազոտություններ և ուսումնասիրություններ,
- համաժխարհային շուկայի ճյուղային զարգացման միտումների ուսումնասիրություններ,
- հեռանկարային ճյուղերի գնահատումներ և դրանց զարգացման հիմնախնդիրների վերլուծություններ,
- առանձին ճյուղերի ռազմավարական զարգացման ծագրերի մշակումներ,
- սննետրային ցանկալի ճյուղերի զարգացման և խթանման համար ինստիտուցիոնալ հիմքերի մշակումներ:

Պետք է ադապտվեն սրանց այլընտրանքային մոտեցումները և լայն մասշտիվությունը: Այս ամենը կնդասի և կօգնի համադասասխսան ոլորտներում ներկից արդյունավետ բիզնես-որոշումների կայացմանը:

Միաժամանակ Պետք է իրազեկել և օգնել ձեռնարկություններին՝ ադապտվելով արտաքին միջավայրի ուղղակի և անուղղակի ազդեցության գործոնների վերլուծություններ:

- ըստ առանձին ճյուղերի ուսումնասիրել ճյուղի արտադրանքը սղառող երկրների սննեսական հեռանկարները, հումքային շուկաների միտումները և մասկարարող երկրները, մրցակից երկրների ուժեղ և թույլ կողմերը, միջազգային իրավական դաճի զարգացումները, հնարավոր ազդեցությունը և այլն,
- վերլուծել համաժխարհային ֆաղափական և սննեսական զարգացումները,
- իրազեկել գիտատեխնոլոգիական առաջընթացի և երկրների սոցիալ-մշակութային զարգացումների մասին:

ԱԽԾ-ն Պետք է ներառի նաև միջոցառումներ համադասասխսան ոլորտներում՝ ուղղված Պետական ծառայողների կրթության և իրազեկության մակարդակի բարձրացմանը:

Առաջարկող մեխանիզմները

Մի շարք զարգացած և զարգացող երկրներ մշակել և իրականացնում են արտահանման խրախուսման ծրագրեր⁹: Նման ծրագրերը մեծամասամբ իրականացվում են առանձնացված մարմնի՝ Արտահանման խրախուսման գործակալությունների միջոցով: Երկրների մեծ մասում ստեղծվում են նաև արտահանման ժողովրդական կենտրոններ: Հենց այս կառույցներն էլ մեծամասամբ իրականացնում են Արտահանման խրախուսման ծրագրերը. աջակցում են ձեռնարկություններին, սրամադրում են գրանցներ՝ արտահանման նախադասրասման գործունեության համար, աջակցում են ցուցահանդեսներին և ռոնավաճառներին ձեռնարկությունների մասնակցությանը և այլն:

Հայաստանում արտահանման խրախուսման իրականացման համար անհրաժեշտ է սկսել «Արտահանման խրախուսման ազգային ռազմավարական ծրագրի» գործընթացը, որը ղեկ է ներառի առանձին փուլերի և գործողությունների հաջորդականություն: ԱԽԾ-ի գործընթացի իրականացման համար անհրաժեշտ է ադապտել հետևյալ նախադասմանները՝ ֆաղափական կամֆ և դասրասակամություն, ինսիսուցիոնալ մեխանիզմներ, մերկառավարական կոորդինացիա, դոնորների աջակցություն և ֆինանսական ադապտում:

Քաղափական կամֆ և դասրասակամություն: ԱԽԾ-ի իրականացման համար անհրաժեշտ է, որ Կառավարությունը և իշխող ֆաղափական ուժերը կարևորեն և գիտակցեն այս ծրագրի իրականացման ռազմավարական անհրաժեշտությունը: Կառավարությունը ղեկ է սամանի նման ծրագրի մշակման և իրականացման դասրավորվածություն: Մյուս ֆաղափական ուժերը ղեկ է դրևորեն ֆաղափական կամֆ և դասրասակամություն՝ մասնակցելու և աջակցելու Հայաստանում «Արտահանման խրախուսման ազգային ռազմավարական ծրագրին»: Այս առումով հարկավոր է լայնորեն ֆնմարկել արտահանման խրախուսման խնդիրները և լուսաբանել դրա անհրաժեշտությունը՝ կիրառելով լրբբինգի և ազդեցության մեխանիզմներ՝ արտահանման խրախուսումը սնստության խթանման ֆաղափականության օրակարգ մսցնելու համար:

Ինսիսուցիոնալ մեխանիզմներ: ԱԽԾ-ի իրականացումն ադապտվելու համար անհրաժեշտ է ստեղծել համադասասխան ինսիսուցիոնալ հիմքեր և մեխանիզմներ: Դրանք կարող են վերաբերել ինչդես օրենսդրա-

⁹ Ուտունասիրվել է Էսոնիայի, Ֆինլանդիայի, Մեծ Բրիտանիայի, Թուրիայի, Հունաստանի, Ռուսիայի, Չեխիայի, Իռլանդիայի, Իսպիայի, Ըվեդիայի, ԱՄՆ-ի և Հարավային Կորեայի փորձը:

կան և ենթաօրենսդրական ակտերի ընդունմանը, այնպես էլ Ծրագրի համակարգող մարմնի, աշխատանքային խմբերի և ծրագրերի իրականացման մարմինների ստեղծմանը:

Առաջարկվում է, որ ԱԽԾ-ի գործընթացի ընդհանուր համակարգումն իրականացվի ՀՀ Նախագահին կից ստեղծվող Արտահանման խրախուսման ազգային խորհրդի կողմից, որը կներառի Հայաստանից և Սփյուռքից հեղինակավոր անձանց և ինստիտուտների: Արտահանման խրախուսման ազգային խորհուրդը ղեկավարելու է հանդիսանա ԱԽԾ-ի գերագույն մարմինը, որը և կհաստատի ԱԽԾ-ն, դրա սարեկան առաջընթացի հաշվետվությունները և կկայացնի ռազմավարական որոշումներ՝ գումարվելով սարեկան 1-2 անգամ կամ ըստ անհրաժեշտության:

ԱԽԾ-ն ղեկավարելու է մշակվի և դարձնելու թարմացվի աշխատանքային փորձագիտական խմբերի կողմից, որի համակարգումը ղեկավարելու է իրականացնի ՀՀ առևտրի և սննդային զարգացման նախարարությունը՝ ՀՀ առևտրաարդյունաբերական դաշտի, գործարարների միությունների, գիտական և ֆալգաֆաղիական հասարակության այլ ինստիտուտների մասնակցությամբ:

ԱԽԾ-ի իրականացման առանձին գործառնություններ և միջոցառումներ կարող են իրականացվել ՀՀ նախարարությունների և գործակալությունների, ինչպես նաև ոչ կառավարական ինստիտուտների և մարմինների կողմից: ԱԽԾ-ի իրականացման հիմնական դերակատարումը, անհրաժեշտության դեմքում, կարող է վերադառնալ նաև առանձին գործակալության, որը կարող է լինել Հայկական զարգացման գործակալությունը կամ ձեռներեցության, բիզնեսի զարգացմանը և ներդրումների աջակցմանն ուղղված այլ ինստիտուտներ՝ կասարելով համադասասիտան փոփոխություններ դրանց կանոնադրություններում:

Ներկառավարական կորդինացիա: ԱԽԾ-ի իրականացման համար անհրաժեշտ է համակարգել սարբեր ղեկական մարմինների գործառնությունները, մասնավորապես, ՀՀ առևտրի և սննդային զարգացման նախարարության, ՀՀ գյուղատնտեսության նախարարության, ՀՀ ֆինանսների և էկոնոմիկայի նախարարության, ՀՀ հարկային ղեկական ծառայության և ՀՀ մախային ղեկական կոմիտեի, ՀՀ արտաին գործերի նախարարության, ՀՀ էներգետիկայի նախարարության և այլն: Այս կառույցները նախակիսվորեն ղեկավարելու է ներգրավված լինեն ծրագրի մշակման գործընթացում, առաջ ղեկավարելու է առաջիկայում ծրագրի միջոցառումների ներառումն իրենց գործառնությունների մեջ: Միաժամանակ նախարարությունները և գոր-

ծակալությունները լիցք է աղահովեն ծրագրի իրականացման միասնական հաշվետվությունը:

Դոնորների հանրության աջակցություն: Հարկավոր է միջոցներ ձեռնարկել՝ դոնոր հանրությանը ներգրավելու առումով, որոշագի դրանց կողմից իրականացվող ծրագրերում համակարգվեն և սեղ զսնեն արտահանման խրախուսման ծրագրերը: Դոնորները կարող են նաև անմիջական մասնակցություն ունենալ ծրագրի իրականացման գործընթացին՝ աղահովելով առանձին գործողությունների անմիջական իրականացում կամ ֆինանսավորում:

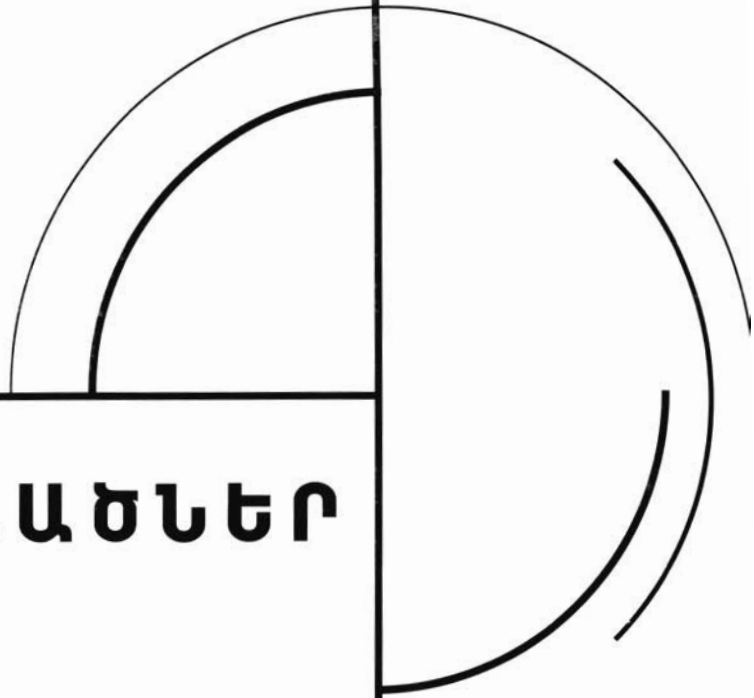
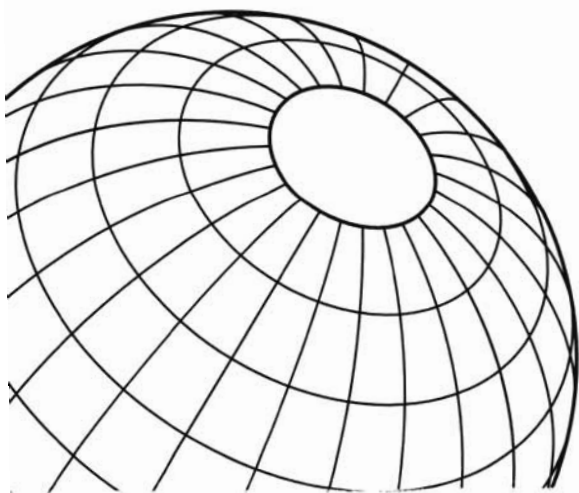
Ֆինանսական աղահովում: Ծրագրի իրականացումը վերջին հաշվով լայնամասշտաբային է ֆինանսական աղահովմամբ: Անհրաժեշտ է մշակել համադասասխան մեխանիզմներ սարքեր աղբյուրներից ծրագրի ֆինանսավորումն աղահովելու համար: ԱԽԾ-ն լիցք է ներառված լինի բյուջեային գործընթացում և սևական ֆինանսավորում ստանա լիցքական բյուջեային միջոցներից: Ծրագիրը կարող է ֆինանսավորվել (այդ թվում՝ նոսրակային) նաև դոնորների, միջազգային կառույցների, սեղական և սփյուռֆահայ գործարարների, առանձին անձանց և ինստիտուտների կողմից: Այս մասով ծրագրերը կարող են ներառված լինել կամ լիցքական բյուջեում, կամ իրականացվել առանձնացված հաշվառում ունեցող գործակալության կողմից:

ԱԽԾ-ի գործընթացի փուլերը և ժամանակացույցը: ԱԽԾ-ի գործընթացի առաջին փուլը «Քաղաքական կամփի դրսևորման և լիցքավորվածության ստանձման» փուլն է: Մինչ այս արդեն իսկ լայնորեն ֆնարկված և վերամշակված սույն Հայեցակարգը կներկայացվի ֆաղաքական կուսակցություններին և Կառավարությանը: Այս փուլի ավարտին ֆաղաքական կուսակցությունները լիցք է ֆաղաքական կամփ դրսևորեն գործընթացի իրականացման համար, և Կառավարությունը լիցք է ստանձնի գործընթացը նախաձեռնելու լիցքավորությունը:

Երկրորդ փուլը ԱԽԾ-ի մշակման փուլն է, որի ընթացքում կստեղծվեն համադասասխան ինստիտուցիոնալ հիմքերը, կսկսվի համագործակցությունը սարքեր ցահառուների և դոնորների հետ, կմշակվի բուն ծրագրի վերջնական նախագիծը:

Երրորդ փուլով կհաստատվի ծրագիրը, կմշակվեն դրա իրականացումն աղահովող մեխանիզմները, կսկսվի դրա իրականացումը և մոնիթորինգը:

ՀԱՎԵԼՎԱԾՆԵՐ



Հայաստանի հիմնական մակրոնշտական ցուցանիշներ

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Թողարկում և համախառն եկամուտ							
Անվանական ՀՆԱ (մլրդ դրամ)	955.4	987.4	1,031.3	1,195.2	1,362.5	1,624.6	1,896.4
Համախառն ազգային սնօրինվող եկամուտ (մլն ԱՄՆ դոլար)	2,130.1	2,074.5	2,152.5	2,390.9	2,637.8	3,118.9	3,926.6
Սեկ շնչի ընկնող ՀՆԱ (ԱՄՆ դոլար)*	584.4	571.0	592.4	669.7	739.6	874.5	1,106.7
Սեկ շնչի ընկնող ՀՆԱ (միջազգային դոլար)**	2,319.9	2,266.8	2,351.8	2,658.8	2,936.3	3,471.7	4,393.7
Տնտեսական աճ (տոկոս)	7.3	3.3	5.9	9.6	13.2	14.0	10.1
Արդյունաբերության կիզող ՀՆԱ-ում (տոկոս)	19.9	21.2	21.9	19.8	18.9	19.3	19.1
Աղյուսակների (ՖՕԲ) արտահանման կիզող ՀՆԱ-ում (տոկոս)	11.7	12.6	15.7	15.9	21.3	24.4	20.1
Գներ և փոխարժեք							
ՀՆԱ-ի դեֆլյատոր (տոկոս)	10.7	0.1	-1.4	5.8	0.7	4.6	6.0
Սղաճ (ժ/Ց միջին, տոկոս)	8.7	0.6	-0.8	3.1	1.1	4.7	7.0
Սղաճ (ժ/Ց վերջ, տոկոս)	-1.3	2.0	0.4	2.9	2.0	8.6	2.0
Փոխարժեք (ՀՀ դրամ/ԱՄՆ դոլար, ժ/ջ միջին)	504.9	535.1	539.5	555.1	573.4	578.8	533.5
Փոխարժեք (ՀՀ դրամ/ԱՄՆ դոլար, ժ/Ց վերջ)	522.0	523.8	552.2	561.8	584.9	566.0	485.8
Համախմբված բյուջե							
Եկամուտներ և դաստնական սրանսֆերտներ (մլրդ դրամ)	198.8	226.5	204.8	228.7	266.3	343.8	359.7
Ծախսեր (մլրդ դրամ)	233.8	280.2	254.4	278.1	299.8	364.6	401.1
Դեֆիցիտ (տոկոս ՀՆԱ-ում)	3.7	5.4	4.8	4.1	2.5	1.3	2.2
Դրամական հասված							
Փողի զանգված (ժ/Ց վերջ, մլրդ դրամ)	97.1	111.1	151.7	172.2	203.1	233.8	285.9
Փողի զանգվածի ԵՀՀ արագության արագություն	11.9	10.1	8.6	7.7	8.3	8.1	7.9
Բանկային համակարգի զուտ արտաքին ակտիվներ (ժ/Ց վերջ, մլրդ դրամ)	16.4	30.0	56.2	73.2	148.9	197.8	223.4
ՀՀ ԿԲ զուտ արտաքին ակտիվներ (ժ/Ց վերջ, մլրդ դրամ)	49.8	52.3	70.5	81.6	123.7	157.8	168.9
ՀՀ ԿԲ համախառն արտաքին ակտիվներ (ժ/Ց վերջ ներառյալ սեփ. միջոց., մլն ԱՄՆ դոլար)	335.4	332.2	330.5	333.0	441.6	510.2	575.1

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Արտափոխ հաշված (ՀՆԱ-ի նկատմամբ, տոկոս)							
Ընթացիկ հաշվի հաշվեկշիռ	-21.3	-16.6	-14.6	-9.3	-6.2	-6.8	-4.7
Առևտրային հաշվեկշիռ	-30.5	-25.7	-24.2	-19.5	-15.5	-15.5	-13.1
Ադրանքների և ծառայությունների արտահանում	19.0	20.8	23.4	25.1	29.4	32.2	27.3
Ադրանքների և ծառայությունների ներմուծում	52.8	49.8	50.5	45.4	46.6	50.1	42.4
Արտափոխ ղեկավարող տարբերակ (առանց երաշխավորների)	28.9	34.3	34.1	31.8	33.4	31.1	26.9
Արտափոխ ղեկավարող տարբերակ (առանց երաշխավորների) ստյախարհումը բյուջեի եկամուտների նկատմամբ (տոկոս)	21.3	7.2	3.9	8.4	8.3	15.7	9.0

* Հաշվարկները հիմնված են մեջակազմի բնակչության թվաքանակի վրա: Աղբյուր՝ «Հայաստանի ժողովրդագրական ժողովածու», ՀՀ ԱՎԾ, 2004

** Հաշվարկներում PPP ընդունված է 3.97:

Աղբյուր՝ «World Development Indicators», Համաշխարհային Բանկ

Աղյուսակ 2. Տնտեսության հիմնական ճյուղերը

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Տնտեսական աճ՝ տոկոսով նախորդ տարվա նկատմամբ							
ՀՆԱ	7.3	3.3	5.9	9.6	13.2	14.0	10.1
Արդյունաբերություն	-2.2	5.4	6.6	3.9	13.9	15.6	2.1
Գյուղատնտեսություն	12.9	1.4	-1.1	11.7	3.8	4.2	14.5
Շինարարություն	10.6	7.7	28.9	4.8	41.5	45.5	13.4
Ծառայություններ	4.3	4.6	3.5	11.1	11.5	10.2	12.4
Զուտ անուղղակի հարկեր	22.9	-4.0	13.6	16.9	14.3	7.9	2.4
Անվանական ՀՆԱ-ի կառուցվածք՝ տոկոս							
Անվանական ՀՆԱ	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Արդյունաբերություն	19.9	21.2	21.9	19.8	18.9	19.3	19.1
Գյուղատնտեսություն	30.8	27.0	23.2	25.1	23.4	21.5	22.6
Շինարարություն	8.0	8.3	10.3	9.6	12.6	15.7	15.5
Ծառայություններ	32.0	35.1	35.5	36.0	35.4	34.4	34.4
Զուտ անուղղակի հարկեր	9.3	8.5	9.1	9.5	9.7	9.1	8.4

Աղյուսակ 3.
**Անվանական ՀՆԱ-ի կառուցվածքն
ըստ ծախսային բաղադրիչների**

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Տնտեսական աճ՝ տկոսով նախորդ տարվա նկատմամբ							
ՀՆԱ	7.3	3.3	5.9	9.6	13.2	14.0	10.1
Համախառն սղառում	4.6	1.4	7.7	7.1	8.2	7.6	10.9
Մասնավոր սղառում	5.3	1.4	8.3	7.5	9.0	6.9	10.2
Պետական սղառում	-2.2	1.3	2.8	4.3	2.2	14.1	16.2
Համախառն ներդրումներ	5.2	-4.4	5.2	16.3	22.5	30.7	12.3
Արդյունքների և ծառայությունների զուտ արժեքահանում	-6.6	-10.7	-1.2	-11.3	-1.8	22.2	-5.6
Անվանական ՀՆԱ-ի կառուցվածքը՝ տկոս							
Անվանական ՀՆԱ, այդ թվում	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Համախառն սղառում	111.2	108.3	108.9	103.1	99.1	93.5	94.7
Մասնավոր սղառում	100.1	96.4	97.1	92.0	89.1	83.3	84.0
Պետական սղառում	11.1	11.9	11.8	11.1	10.0	10.2	10.7
Համախառն ներդրումներ	19.1	18.4	18.6	19.4	21.7	24.3	23.9
Արդյունքների և ծառայությունների զուտ արժեքահանում	-33.8	-29.0	-27.2	-20.3	-17.2	-17.9	-15.1
Վիճակագրական շեղում	3.6	2.4	-0.4	-2.2	-3.5	0.1	-3.6

Աղյուսակ 4.
Վճարային հազվելիք (մլն ԱՄՆ դոլար)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Ընթացիկ հաշիվ	-402.9	-306.9	-278.3	-200.5	-148.0	-190.6	-167.0
Առևտրային հազվելիք	-577.5	-474.0	-463.5	-420.3	-368.8	-434.1	-465.0
Արժեքահանում F.O.B.	220.5	231.7	300.5	341.8	505.2	685.6	715.0
Այլ արժեքահանում	8.4	15.6	9.4	11.3	8.6	10.5	15.4
Ներմուծում F.O.B.	-794.7	-697.3	-759.5	-754.0	-863.6	-1115.9	-1173.2
Հումանիտար օգնություն	-84.1	-63.9	-21.1	-130.5	-11.5	-42.9	-15.7
Այլ ներմուծում	-11.6	-24.0	-14.0	-19.4	-19.0	-14.4	-22.2
Ծառայությունների հազվելիք	-63.2	-62.0	55.8	-17.8	-40.7	-68.3	-73.6
Զուտ գործոնային եկամուսներ	60.4	54.9	52.9	63.6	88.1	93.4	41.9
Զուտ ընթացիկ տրանսֆերներ	177.4	174.1	188.1	174.0	173.4	218.5	329.7
Պաշտոնական տրանսֆերներ	112.7	93.8	102.5	71.9	54.7	60.2	60.3
Մասնավոր տրանսֆերներ	64.7	80.3	85.6	102.1	118.7	158.3	269.4

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Կառնիսալի և ֆինանսական հաշիվ	399.4	294.5	261.3	188.9	152.1	192.1	179.6
Կառնիսալ սրանսֆերներ	9.7	12.6	28.3	30.1	68.1	89.9	37.2
Ֆինանսական հաշիվ	389.6	281.9	233.0	158.8	84.0	102.2	142.4
<i>Ուղղակի ներդրումներ</i>	<i>220.8</i>	<i>122.0</i>	<i>104.2</i>	<i>69.8</i>	<i>110.7</i>	<i>120.5</i>	<i>216.0</i>
<i>Պորտֆելային ներդրումներ</i>	<i>-15.9</i>	<i>1.6</i>	<i>-18.9</i>	<i>-5.7</i>	<i>1.5</i>	<i>0.3</i>	<i>-2.9</i>
<i>Այլ ներդրումներ</i>	<i>237.2</i>	<i>178.8</i>	<i>166.9</i>	<i>114.4</i>	<i>53.4</i>	<i>27.7</i>	<i>-45.2</i>
<i>Արտաֆին տրանսակցիաների փոփոխություն</i>	<i>-52.5</i>	<i>-20.6</i>	<i>-19.2</i>	<i>-19.7</i>	<i>-81.7</i>	<i>-46.4</i>	<i>-25.5</i>
Սխալներ և բացթողումներ	3.6	12.5	17.0	11.6	-4.1	-1.5	-12.6

Աղյուսակ 5.
**Ներմուծումն ըստ հիմնական գործընկեր երկրների
(մլն ԱՄՆ դոլար)**

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Ներմուծում	902.4	811.2	884.7	877.4	987.2	1,279.5	1,351.0
Ուղևորատան շրջ	230.3	187.2	173.6	218.5	301.8	281.3	309.3
Ուղևորատան	191.3	149.9	137.1	173.6	192.9	203.4	188.2
Վրաստան	26.8	26.7	19.6	18.5	31.5	33.0	49.4
Թուրքմենստան	0.5	0.8	1.1	0.8	25.0	0.1	1.1
Այլ երկրներ	11.7	9.8	15.7	25.5	52.5	44.9	70.7
Ոչ ԱՊՅ երկրներից	672.2	624.1	711.1	658.9	685.3	998.2	1,041.7
ԱՄՆ	96.3	85.6	102.6	84.2	52.7	111.2	101.1
Բելգիա	54.6	85.0	84.3	41.8	91.6	129.1	108.9
Իրան	63.9	78.4	82.2	78.1	62.6	70.2	72.7
Մեծ Բրիտանիա	69.0	66.9	59.4	91.2	28.1	83.3	97.9
Արաբական Եմիրություններ	54.4	40.2	41.6	47.4	42.9	60.5	60.6
Թուրքիա	56.7	40.2	40.4	33.8	40.4	36.7	38.2
Գերմանիա	34.0	34.2	36.3	34.0	42.9	43.8	74.0
Իսպանիա	34.5	23.6	25.6	29.6	36.6	36.2	39.5
Այլ երկրներ	208.8	170.0	238.8	218.9	287.4	427.2	448.8

Աղյուսակ 6.
**Արտահանումն ըստ հիմնական գործընկեր երկրների
(մլն ԱՄՆ դոլար)**

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Արտահանում	220.5	231.6	300.5	341.8	505.2	686.8	715.0
ԱՊՀ երկրներից	80.6	56.2	73.4	89.1	96.3	129.1	124.2
Ռուսաստան	40.0	33.7	44.6	60.5	64.6	94.4	78.0
Թուրքմենստան	22.6	5.9	5.5	0.8	2.8	3.6	0.6
Վրաստան	9.5	11.1	16.0	12.4	16.6	18.7	28.6
Այլ երկրներ	8.4	5.5	7.3	15.3	12.3	12.4	17.0
Ոչ ԱՊՀ երկրներից	139.9	175.4	227.1	252.8	408.8	557.7	590.8
Բելգիա	49.8	84.0	75.1	46.5	92.3	123.8	107.9
Իրան	31.5	34.0	30.1	31.9	31.5	22.5	28.1
ԱՄՆ	11.5	15.9	37.8	52.3	46.2	56.1	70.8
Գերմանիա	9.2	10.1	12.8	11.1	28.3	44.4	83.0
Մեծ Բրիտանիա	8.0	9.4	10.0	20.1	51.1	42.6	10.7
Թուրքիա	3.0	1.1	1.5	1.1	1.4	1.2	2.0
Այլ երկրներ	26.8	20.9	59.8	89.8	158.1	267.1	288.3

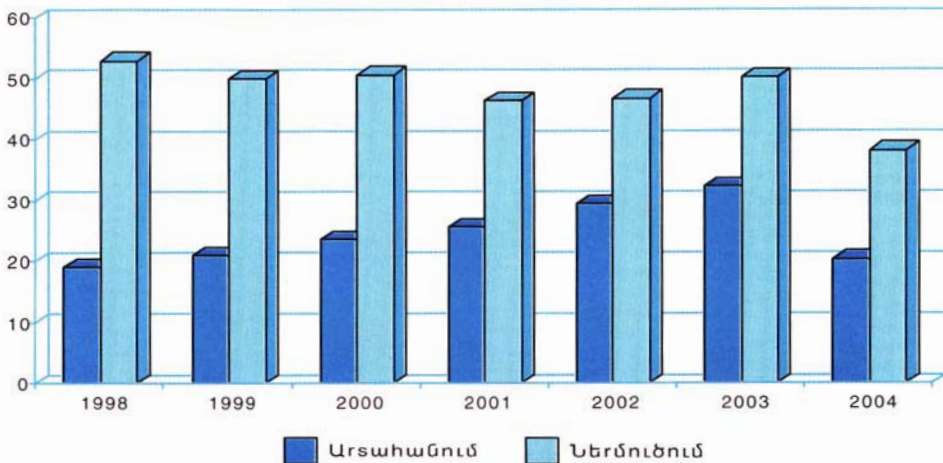
Աղյուսակ 7.
**Ներմուծումն ըստ հիմնական աղբյուրների
(մլն ԱՄՆ դոլար)**

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Ներմուծում	902.3	811.3	884.7	877.4	987.2	1,279.5	1,351.0
Կենդանական ծագման արտադրանք	47.0	41.5	33.9	30.8	27.7	32.8	39.7
Բուսական ծագման արտադրանք	117.7	75.7	99.3	85.2	74.4	75.0	106.9
Պատրաստի սննդի արտադրանք	110.1	77.0	69.6	76.9	79.3	93.3	112.3
Հանրահումքային արտադրանք	205.9	176.0	178.0	188.2	171.4	179.5	213.3
Զինիական արտադրանք	73.7	71.4	82.3	65.1	62.8	78.4	84.4
Մանածագործական իրեր	31.7	30.0	32.4	36.0	36.1	39.8	47.1
Թանկարժեք փայտ և մետաղներ	45.5	86.7	113.3	106.8	213.5	333.1	296.8
Ոչ թանկարժեք մետաղներ և դրանցից իրեր	20.2	23.8	24.4	36.1	55.7	76.7	59.7
Մեքենասարքավորումներ և մեխանիզմներ	78.9	86.5	117.3	88.4	103.4	133.8	133.2
Տրանսպորտային միջոցներ	47.3	33.1	22.6	25.9	39.9	78.5	93.3
Այլ աղբյուրներ	124.2	109.5	111.8	138.2	123.0	158.7	164.4

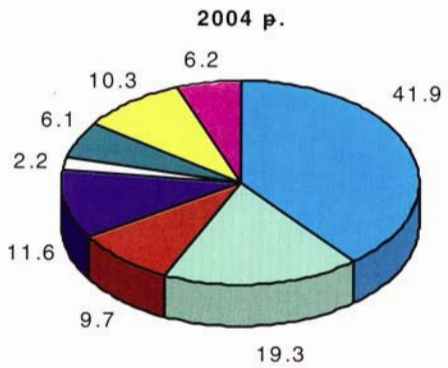
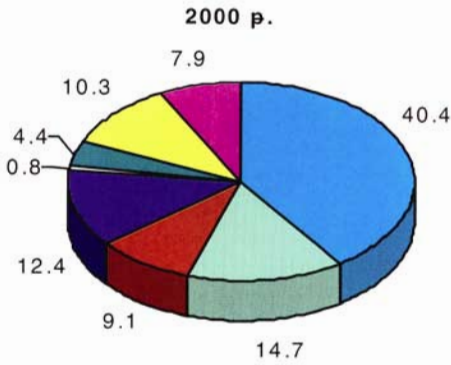
Աղյուսակ 8.
**Արտահանումն ըստ հիմնական աղբյուրների
(մլն ԱՄՆ դոլար)**

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Արտահանում	220.4	231.7	300.5	341.8	505.2	685.6	715.0
Պատրաստի սննդի արտադրանք	16.7	16.0	27.3	48.0	54.8	72.2	69.4
Հանրահումբային արտադրանք	30.7	38.0	37.1	37.9	42.1	50.3	82.8
Պլաստմասսա, կաուչուկ և ռետինե իրեր	8.0	9.1	9.1	13.1	6.3	4.8	10.1
Մանածագործական իրեր	13.6	13.6	13.2	24.3	28.6	31.2	43.5
Թանկարժեք քարեր և մետաղներ	53.7	99.8	121.4	122.8	258.3	350.7	299.8
Ոչ թանկարժեք մետաղներ և դրանցից իրեր	40.4	25.0	44.2	43.4	44.8	90.4	137.7
Մեքենասարքավորումներ և մեխանիզմներ	41.2	17.5	30.9	28.5	21.4	20.1	21.8
Տրանսպորտային միջոցներ	3.2	2.7	1.8	2.4	15.0	14.5	8.9
Սարքեր և աղաղակներ	3.7	1.6	2.3	8.8	19.2	31.5	16.0
Այլ աղբյուրներ	9.2	8.4	13.1	12.7	14.5	19.8	24.9

Գծանկար 1.
**Աղբյուրների և ծառայությունների արտահանումը և ներմուծումը
(ՀՆԱ-ի նկատմամբ տոկոս)**



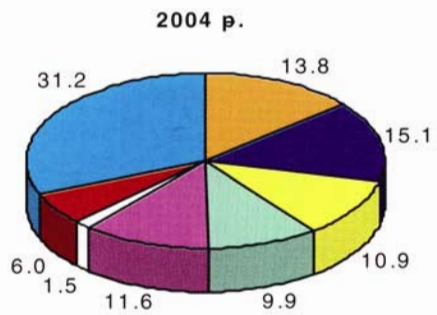
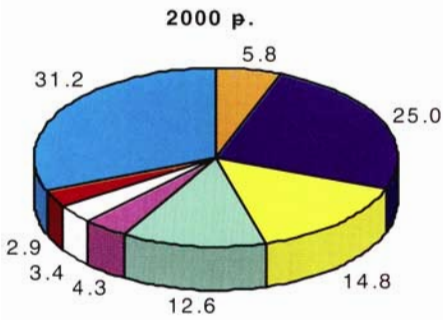
Գծանկար 2.
**Արտահանման կառուցվածքն ըստ աղբյուրների
 2000 և 2004 թվականներին**



- Քանկարժեք, կիսաքանկարժեք ֆաբրե և մեքաղներ
- Ոչ քանկարժեք մեքաղներ
- Պատրաստի սննդի արտադրանք
- Չամփառման աղբյուրներ


- Սարքեր և աղաքաններ
- Մանածագործական արտադրանք
- Սեփեմաներ և սարքավորումներ
- Այլ

Գծանկար 3.
**Արտահանման կառուցվածքն ըստ երկրների
 2000 և 2004 թվականներին**



- Իսրայել
- ԱՄՆ
- Շվեյցարիա
- Բելգիա

- Ֆրանսիա
- Այլ երկրներ
- Ռուսաստան
- Սեփեմաներ և սարքավորումներ



«ՆԱՄԷ» տպագրատուն
ԵՐԵՎԱՆ 2006